

# A 2008-BAN KÉSZÜLT MAGYARY TERV FELÜLVIZSGÁLATA ÉS ÚJ CÉLKITŰZÉSEK MEGFOGALMAZÁSA

## IV. Esterházy gazdaságfejlesztési program

### IV/1 Munkahely-teremtési program

#### A Magyary-tervben 2008-ban kitűzött célok:

- Tata táji, környezeti, kulturális adottságaira alapozott gazdaság fejlesztési koncepció kidolgozása (A programokat és alprogramokat összefoglaló táblázat 249. sora)
- Vízgazdálkodás, környezetvédelem, alternatív energiatermelés (víz), gyógy- és ásványvíz ipar (A táblázat 251. sora)
- Városfejlesztés, örökségvédelem – ehhez tartozó építőipari szakmák (A táblázat 252. sora)
- Ökológiai alapú városüzemeltetés (közterület-, intézményfennt., hulladékkezel., infrastr.) (A táblázat 253. sora)
- Turisztikához kapcsolódó gazdasági aktivitások vendéglátás, szállodaipar, wellness, falusi és borturizmus (A táblázat 255. sora)
- Oktatáshoz kapcsolódóan: kutatás-fejlesztés, felnőtt- és továbbképzés, művészeti képzések (A táblázat 256. sora)
- Informatikai iparágak fejlesztésének elősegítése (elsősorban az előzőekhez kapcsolva) (A táblázat 257. sora)
- Bérletépítési és lakóterület fejlesztési programok (a későbbi munkaerőhiány ellensúlyozására) (A táblázat 259. sora)
- Helyi szakképzésre való támaszkodás – koncepció és megvalósítás (Jávorka, Bláthy) (A táblázat 260. sora)
- A településfejlesztési programokhoz kis- és középvállalkozások fejlesztési program csatlakozik (A táblázat 262. sora)

#### A 2008-ban kitűzött célok megvalósulása:

Az önkormányzatoknak jogszabály nem jelöli ki feladatul a munkahelyteremtést, ugyanakkor egy település fejlődésének mégiscsak egyfajta fokmérője a létrejött munkahelyek száma. Ezért önkormányzatunk az elmúlt időszakban számos intézkedést tett újabb munkahelyek létesülése, illetve a meglévő munkahelyek megőrzése érdekében.

A városunk táji, környezeti, kulturális adottságaira alapozott gazdaság fejlesztési koncepció kidolgozása megvalósult, 2008-ban elkészült Tata Integrált Városfejlesztési Stratégiája. A stratégiában foglaltak alapján valósítjuk meg a fejlesztéseket, beruházásokat, kiemelt figyelmet fordítva a munkahelyteremtésre.

A Fényes-fürdőn feltörő források alternatív energiaként történő hasznosítását a Fényes-fürdő komplex fejlesztésére készült 2009-es és 2010-es fejlesztési terv is, mint lehetséges fejlődési irányt és kitörési pontot határozta meg, ugyanakkor a megvalósítására még nem készült el a tanulmányterv. Annak elkészültével van lehetőség – uniós forrás rendelkezésre állása esetén – a megvalósításra.

Az ökológiai alapú városüzemeltetés részben megvalósult, ugyanis a 100 %-os önkormányzati tulajdonban lévő városüzemeltetési cég, a Tatai Városgazda Kft. a városban keletkező zöldhulladékot (mely alatt nemcsak a közterületi, hanem a lakosok által kihelyezett zöldhulladékokat is kell érteni) komposztálja és újrahasznosítja, melybe a közmunkaprogram keretében számos munkavállalót tud bevonni.

Az elmúlt időszakban – sikeres uniós pályázatoknak köszönhetően – több szállodafejlesztésre is sor került városunkban (Hotel Kiss, Hotel Kristály, Hotel Gottwald), új vendégházak alakítottak ki (Platán Várak

Vendégház) és létrejött a Neszmély-Tata-Ászár Borút. Önkormányzatunk kiemelt célja Tata és környéke turisztikai vonzerejének növelése. Az egyik turisztikai vonzerő növelő lehetőség a Neszmélyi Borvidékhez csatlakozó Neszmély – Tata – Ászár Borút fejlesztése és ehhez kapcsolódóan turisztikai és kulturális programok szervezése. Ennek keretében fogadták el 2009-ben az egyesület alapszabályát. Tata Város Önkormányzati Képviselő-testülete ugyanebben az évben döntött az egyesülethez történő csatlakozásáról.

Önkormányzatunk folyamatosan együttműködik a Járási Munkaügyi Hivatallal, illetve több együttműködési megállapodást kötött különböző felsőoktatási intézményekkel (Pannon Egyetem, Edutus Főiskola, Eötvös Loránd Tudományegyetem), annak érdekében, hogy a városban felsőfokú szakképző, illetve továbbképző intézmény jöjjön létre a közeljövőben a munkaerő megfelelő képzése érdekében.

Önkormányzatunk a Széles csapás mentén egy mikro-ipari parkot hozott létre, fejlesztési területet kínálva a fejlődő vállalkozások részére. A fejlesztési lehetőséget kihasználva települt erre a területre egy informatikai cég. A cég fejlődése szempontjából kiemelt jelentősége volt annak, hogy ezen a területen tudta korszerű, új telephelyét felépíteni.

A bérlakás építési program megvalósítása érdekében folyamatosan keressük a partnereket. Önkormányzatunk 2012-ben vette át az államtól a Bacsó Béla lakótelepet. Jelenleg a terület felmérésénél tartunk (a közművek állapotát, az utak állapotát, a tulajdonjogi helyzetet vizsgáljuk). Ennek lezárultát követően lesz lehetőség a területre vonatkozó komplex fejlesztési koncepció összeállítására és ütemtervezésére, mely magában foglalja a további lakások, bérlakások kiépítésének lehetőségét a területen. Ezen kívül önkormányzatunk a potenciális befektetők részére lakóterület fejlesztési területet kínál a Fellner Jakab utca mentén. Tata Város Önkormányzat Képviselő-testülete az elmúlt időszakban több alkalommal is döntött arról, hogy kezdeményezi a város szabályozási tervének a módosítását, elősegítve a lakásépítési, lakóterületi beruházások megvalósulását. Ennek szellemében került sor az alábbi területekre, városrészekre vonatkozó szabályozási terv módosítások kezdeményezésére az elmúlt években:

- a Május 1. út – Komáromi utca által határolt terület,
- az agostyáni Lázár Vilmos utca mögötti terület,
- a Naplókert utca mentén található ingatlan,
- a Fekete út mentén található területrészek.

Önkormányzatunk folyamatosan együttműködik a város szakképző intézményeivel a szakképzés továbbfejlesztése, támogatása érdekében.

Önkormányzatunk 2013-ban hirdette meg első ízben az épület homlokzat felújítási programját. Ezen támogatási lehetőség révén számos vállalkozásnak nyílt lehetősége arra, hogy a székhelyüül, telephelyüül szolgáló ingatlanát felújítsa.

#### **A 2008-as Magyar-tervben szereplő alábbi programok nem valósultak meg:**

- Táj- és környezetgazdálkodás, alternatív energiatermelés, biogazdálkodás, gyógyászat-egészségipar (A táblázat 250. sora)
- Kultúrához kapcsolódó filmipar, média, marketing, művészetek, nyomda és kiadó tevékenység (A táblázat 254. sora)
- Kézműipar (pl.: fazekasság) (A táblázat 258. sora)
- Kereskedelem és vendéglátás terén kis- és középvállalkozások támogatása program (A táblázat 261. sora)

#### **Aktuális céljaink:**

- **Táj- és környezetgazdálkodás, alternatív energiatermelés, biogazdálkodás, gyógyászat-egészségipar.** Ezen cél megvalósulásával számos új munkahely jöhet létre, illetve új iparágak megtelepülésére kerülhetne sor a városban.
- **Városfejlesztés, örökségvédelem – ehhez tartozó építőipari szakmák.** A cél megvalósulása hozzájárulhatna a munkanélküliség csökkenéséhez, továbbá a műemlékek felújításához kapcsolódó szakmák ismételt meghonosodása a városban műemlékeink fokozatos megújulását eredményezné.

- **Ökológiai alapú városüzemeltetés.** Az elkövetkezendő években a megindult fejlesztések továbbvitele szükséges ezen cél magvalósulása érdekében.
- **Oktatáshoz kapcsolódóan: kutatás-fejlesztés, felnőtt- és továbbképzés, művészeti képzések.** A város gazdasági életében elengedhetetlen a képzett munkaerő rendelkezésre állása, így a jövőben is folyamatosan törekedni kell a szakképzés és a felnőttképzés fejlesztésére.
- **Bérlakás építési és lakóterület fejlesztési programok.** A munkaerő képzése mellett ugyanolyan fontossággal bír a képzett munkaerő megtartása is, melynek egyik feltétele a megfelelő bérlakás kínálat, így a jövőben is szükséges a bérlakás és lakásépítési program támogatása, elősegítése.
- **Kereskedelem és vendéglátás terén kis- és középvállalkozások támogatása program.** A turizmus fejlődéséhez, a városba érkező turisták megfelelő kiszolgáláshoz feltétlenül szükséges ezen a területen is a vállalkozások fejlődése, támogatása.
- **Városunk közeljövőben megújuló főterének, a Kossuth térnek, illetve a város egyéb, turisztikai szempontból forgalmas pontjainak „élettel történő megtöltése”.** Ehhez szükséges a közterület használat helyi szabályozásáról szóló 23/2007. önkormányzati rendelet rendelkezéseinek felülvizsgálata.

## IV/2 Tatai iparfejlesztési program

### A Magyary-tervben 2008-ban kitűzött célok:

- Aktív telephely fejlesztés – ipari parkok fejlesztési és marketing terveinek elkészítése (A programokat és alprogramokat összefoglaló táblázat 263. sora)
- A fizikai infrastruktúra magas szintű biztosítása (közművek, közlekedés) (A táblázat 264. sora)
- Kis-és középvállalkozási zóna kialakítása az ipari parkban (A táblázat 266. sora)
- Inkubátorház létrehozása – döntés előkészítő tanulmány (A táblázat 268. sora)
- Tata logisztikai potenciáljának növelése a várost elkerülő útvonal kiépítésével (A táblázat 269. sora)
- A gazdaságfejlesztési partnerség térségi szintű fejlesztése (A táblázat 270. sora)
- Forrásbevonási és tőkevonzó képesség erősítése – koncepció és megvalósítás (A táblázat 271. sora)

### A 2008-ban kitűzött célok megvalósulása:

Az elmúlt években elkészült a Déli Ipari Park komplex, hatályos szabályozási terve. Az ipari parkba történő befektetők felkutatása érdekében stratégiai megállapodás jött létre az önkormányzat és az ipari parkot üzemeltető Barina Kft. között a fenti cél megvalósulásához szükséges marketing tevékenységüket összehangolására.

A fizikai infrastruktúra magas szintű biztosítása érdekében önkormányzatunk és a Barina Kft. folyamatosan figyelemmel kísérte az elmúlt időszak pályázati lehetőségeit. Ennek eredményeképpen 2010 végére elkészült az ipari parki elkerülő út, melynek révén az ipari park közvetlen összeköttetésbe került az autópályával. Az elmúlt időszakban – szintén az önkormányzat és az ipari parkot üzemeltető cég együttműködésének köszönhetően – számos közműberuházásra is sor került az ipari parkban, és így újabb fejlesztési területek alakultak ki a befektetők részére.

Önkormányzatunk 2008-ban a Széles csapás mentén területet vásárolt, ahol sor került egy kis-és középvállalkozási zóna kialakítására. A területre az elmúlt években számos kisvállalkozás telepedett le.

Az inkubátorház létrehozására vonatkozó tanulmány elkészült. Kialakítására az elmúlt időszakban nem állt rendelkezésre pályázati forrás, így arra csak a jövőben kerülhet sor.

A várost elkerülő út kiépítésére vonatkozó tanulmányterv elkészült 2010-ben. A megvalósításához szükséges forrás előteremtése érdekében folyamatosan figyelemmel kísérjük a pályázati lehetőségeket.

A gazdaságfejlesztési partnerség fejlesztésére vonatkozóan több egyeztetésre került sor az érintett partnerekkel, melynek eredményeképp az együttműködés új formáit sikerült kialakítani. Így Tata Város Önkormányzata 2013-ban stratégiai együttműködési megállapodást kötött a déli ipari parkot üzemeltető Barina Kft.-vel a gazdaságfejlesztés előmozdítása érdekében.

A forrásbevonási és tőkevonzó képesség erősítésére vonatkozó tanulmány, Befektetés-ösztönzési stratégia és akcióterv címmel 2014-ben elkészült. A tanulmányban foglaltak pontok végrehajtása, illetve megvalósítása folyamatban van.

### A 2008-as Magyary-tervben szereplő alábbi programok nem valósultak meg:

- Az ipari parkok szolgáltatási hátterének fejlesztése. (A táblázat 265. sora)
- A lakóterületekbe ékelődő ipari létesítmények áttelepítése az ipari parkokba. (A táblázat 267. sora) Ezen létesítmények áthelyezése költségigényes, pályázati forrást nem találtunk hozzá.
- Telephelymarketing – ingatlankataszter, célcsoport propaganda, beruházói út-térkép. (A táblázat 272. sora) Átfogó ingatlankataszter elkészítésére még nem került sor, ugyanakkor egyes potenciális befektetők felkeresésére egy-egy átfogó, a beruházási területeket összefoglaló marketing anyag már készült.
- Intézkedéscsomag az európai uniós források bevonása érdekében. (A táblázat 273. sora) Ennek kidolgozására az elmúlt uniós költségvetési ciklusban nem került sor, ennek ellenére az érintettek összehangolt működésének köszönhetően jelentős uniós támogatás lehívására kerülhetett sor városunkban. Uniós támogatás felhasználásával kerülhetett sor az ipari parkban található „Esterházy” út

kiépítésére (megítélt támogatás: 197 millió Ft), szintén uniós támogatás segítségével létesített a Fiwi-Hút Kft. új vadhús feldolgozó üzemét az ipari parkban (a megítélt támogatás: 93,5 millió Ft)

- Külső kapcsolatok erősítése – Tata-Tatabánya-Oroszlány innovációs tengely. (A táblázat 274. sora) A kapcsolatok erősítése, a fejlesztések összehangolása érdekében számos, az együttműködés erősítését célzó lépés megtételére került sor (az érintett városok, illetve a városok ipari parkjait üzemeltető cégek vezetőinek egyeztetései), ugyanakkor az együttműködés további erősítésére van szükség a közeljövőben. A szorosabbra fűzött együttműködés keretében sor kerülhetne közös pályázatok elkészítésére, a tervezett fejlesztések összehangolására, egymást kiegészítő fejlesztések megvalósítására a rendelkezésre álló erőforrások és uniós források minél hatékonyabb igénybevétele érdekében.

### **Aktuális céljaink:**

- **Az aktív telephely-fejlesztés – ipari parkok fejlesztési és marketing terveinek elkészítése, a fizikai infrastruktúra magas szintű biztosítása (közművek, közlekedés), az ipari parkok szolgáltatási hátterének fejlesztése.** Ez mind az új befektetők megnyerése, mind pedig a már megtelepedett befektetők megtartása szempontjából elengedhetetlen feladat – a mai, kiélezett versenyben. Így folyamatosan újabb beruházások megvalósítása szükséges ezen célok megvalósulása, teljesülése érdekében.
- **A lakóterületekbe ékelődő ipari létesítmények áttelepítése az ipari parkokba.** Mind a lakóterületek, mind pedig az ott található ipari létesítmények fejlődését gátolja a kialakult állapot, így szükség van az áttelepítésre. Ehhez viszont ki kell alakítani egy támogatási rendszert az érintett vállalkozások részére.
- **Inkubátorház létrehozása.** A létesítmény kialakítására vonatkozó tanulmányterv elkészült, a megvalósításával a kisebb vállalkozások részére van lehetőség megfelelő telephely biztosítására. Így az elkövetkezendő évek feladata, hogy uniós támogatás segítségével megvalósulhasson az inkubátorház.
- **Tata logisztikai potenciáljának növelése a várost elkerülő útvonal kiépítésével.** A városon halad keresztül az 1. számú főút, melynek következtében igen nagy a településen áthaladó teherforgalom. Ennek megoldását jelentené az elkerülő út, melynek tanulmányterve már elkészült. Az elkövetkezendő időszakban a megvalósításhoz szükséges lépések megtétele szükséges.
- **Forrásbevonási és tökevonzó képesség erősítése.** Egy-egy város életében kiemelkedő szerepe van a letelepedett vállalkozások számának, így kiemelt célként kell meghatározni a város tökevonzó képességének fejlesztését az elkövetkezendő években. Ennek tényezői: a helyi adórendelet, a szakképzés helyi színvonala, a város illetve intézményei által nyújtott egyéb szolgáltatások.
- **Telephelymarketing – ingatlankataszter, célcsoport propaganda, beruházói út-térkép.** Manapság a befektetőkért folytatott versenyben szükséges, hogy az érintett település, illetve ipari park megfelelő beruházói út-térképpel rendelkezzen, mely alapján a befektetők minden, a részükre szükséges információt megtudhatnak az adott területről. Ennek segítségével a befektetői döntések is könnyebben és gyorsabban megszülehetnek.
- **Intézkedéscsomag az európai uniós források bevonása érdekében.** A 2014 – 2020-as uniós költségvetési ciklusban a Magyarország részére jutó támogatások 60 %-át a kormány döntése értelmében gazdaságfejlesztésre kell fordítani, így a város, és az ipari park jövőbeni fejlődéséhez elengedhetetlenül szükséges az erre az uniós költségvetési ciklusra vonatkozóan egy intézkedéscsomag kidolgozása. Ezt segítheti elő a közös önkormányzati hivatalban a közelmúltban felállított projektmanagement.

- **A gazdaságfejlesztési partnerség térségi szintű fejlesztése.** A rendelkezésre álló uniós támogatások minél nagyobb mértékben történő elnyerése és hatékony felhasználása érdekében szükséges, hogy a környező városokkal és ipari parkjaik szoros együttműködés alakuljon ki, melynek keretében sor kerülhetne közös pályázatok beadására és közös fejlesztések megvalósítására.
- **Egy informális fórum létrehozása az érintettekkel** (az ipari parkot üzemeltető céggel, a már meglévő befektetőkkel, szakmai képviselőkkel) **a jövőbeli fejlesztési irányok kijelölése, meghatározása érdekében.**

## IV/3 Tatai mező- és erdőgazdálkodás fejlesztési program

### A Magyary-tervben 2008-ban kitűzött célok:

- A közösség által támogatott mezőgazdálkodás (megújult Hangya szövetkezés) programja program (A programokat és alprogramokat összefoglaló táblázat 275. sora)
- A falu-város kapcsolatának újraszövése – megújult piac helyi lokalizációs program (A táblázat 276. sora)
- Komplex tájrehabilitáció (üde láprétek, erdők) a turizmus szolgálatában (A táblázat 277. sora)
- Erdőgazdálkodás a turizmus és rekreáció szolgálatában (A táblázat 279. sora)
- Halászat, halgazdaság a turizmus és rekreáció szolgálatában (A táblázat 281. sora)

### A 2008-ban kitűzött célok megvalósulása:

Önkormányzatunk előkészítő lépéseket tett egy termelői szövetkezet létrehozása érdekében. A szövetkezet keretében az önkormányzat tulajdonában álló földeken a közmunka program bevonásával termelői munka folyt, az ott termelt termékeket pedig az önkormányzati intézmények használnák fel.

2014-ben hosszas előkészítő munka eredményeképpen ismét megkezdhetette működését a tatai termelői piac. A piac megfelelő színteret biztosít nemcsak a tatai, hanem a környébeli települések őstermelői részére áruik értékesítésére.

Önkormányzatunk 2013-tól erdőgazdálkodó lett, mely alapján megnyílt a lehetőség, hogy az önkormányzati tulajdonban lévő erdőket közvetlenül önkormányzatunk hasznosítsa. Jelenleg folyamatban van az erdőgazdálkodási tervünk felülvizsgálata.

Önkormányzatunk az elmúlt időszakban több tó halászati jogának megszerzése érdekében tárgyalásokat kezdeményezett az ingatlanok jelenlegi tulajdonosaival illetve használóival. Ezen tárgyalások jelenleg folyamatban vannak. A halászati jog megszerzésével sor kerülhetne a tatai halászat ismételt beindítására, az intenzív haltenyésztés kialakítására.

### A 2008-as Magyary-tervben szereplő alábbi programok nem valósultak meg:

- Biogazdálkodás a turizmus szolgálatában (A táblázat 278. sora). A gazdálkodás kialakítása érdekében szükséges mezőgazdasági területek megszerzése érdekében az önkormányzat tárgyalásokat kezdett. Ezek a tárgyalások jelenleg folyamatban vannak, lezárultukat követően van lehetőség a további lépések megtételére.
- Természetes Életmód Alapítvány fenntarthatósági, tartamos erdőgazdálkodási programja. (A táblázat 280. sora) Önkormányzatunk 2013-tól erdőgazdálkodó lett. Így lehetőség nyílt arra, hogy az önkormányzati a tulajdonú erdők kezelését az önkormányzat a jövőben közvetlenül lássa el. Az erre vonatkozó erdőgazdálkodási program felülvizsgálata jelenleg folyamatban van, melynek eredményeként a TÉA programja is belekerülhet az erdőgazdálkodási programba.
- Vadászat, vadgazdálkodás a turizmus és rekreáció szolgálatában. (A táblázat 282. sora) Tata és a környébeli települések vonzó területet jelentenek a vadászat kedvelőinek. Az e célból a településre látogatók számának növelése érdekében viszont szükséges fejlesztési lépések megtétele. A fejlesztések előkészítése érdekében szükséges egyeztetések elkezdődtek.

### **Aktuális céljaink:**

- **A közösség által támogatott mezőgazdálkodás (megújult Hangya szövetkezés) programja. Az önkormányzat által meghatározott szociális szövetkezet létrehozásával lehetőség nyílna újabb munkahelyek biztosítására, főleg azon rétegek részére, melyek jelenleg nem képesek a munkaerőpiacon elhelyezkedni, továbbá a szövetkezetben termelt termékek biztos felvevői lehetnek az önkormányzati fenntartású intézmények, melyek ezáltal a szövetkezet működéséhez szükséges anyagiakat biztosítanák.**

- **A falu –város kapcsolatának újraszövése.** A termelői piac ismételt kialakításával megnyílt a lehetőség a környező települések termelői számára, hogy termékeiket értékesíthessék. Ezen cél komplex megvalósulásához szükséges a piac további fejlesztése (fedett rész kialakítása, az árusítható termékek körének szélesítése).
- **Komplex táj rehabilitáció a turizmus erősítése érdekében.** Az erdőgazdálkodási tervünk elkészültét követően megnyílik a lehetőség arra, hogy a terv alapján önkormányzatunk olyan beruházásokat valósítson meg, melyek révén az erdő ismét kedvelt célpontjává válik a turistáknak.
- **Biogazdálkodás a turizmus szolgálatában.** A biogazdálkodás szerepe napjainkban egyre jelentősebbé válik, ráadásul az ennek a programpontnak a megvalósítására vonatkozó megvalósítási koncepció összeállításával sor kerülhet arra, hogy a város a turisztikai palettáját szélesítse.
- **A Természetes Életmód Alapítvány fenntarthatósági, tartamos erdőgazdálkodási programja.** Az önkormányzati tulajdonú erdők jövőbeni megfelelő, fenntartható kezelése érdekében szükséges az erdőgazdálkodási program felülvizsgálata és ennek a programpontnak a beépítése annak érdekében, hogy az erdők a jövőben is megfelelő színhelyül szolgálhassanak az idelátogató turisták számára.
- **Halászat, halgazdaság a turizmus és rekreáció szolgálatában.** Önkormányzatunk célja, hogy egyes tavak halászati jogának megszerzésével ismételten meghonosítsa a városban a halászatot és a halgazdálkodást, mely hozzájárul a város turisztikai palettájának szélesítéséhez is. (A halászathoz kapcsolódó gasztronómiai kínálat kialakítása – pl.: a tatai ponty, mint helyi specialitás – és folyamatos fejlesztése.)
- **Vadászat, vadgazdálkodás a turizmus és rekreáció szolgálatában.** A vadászat Tata és a környékbeli települések adottságai alapján fontos szerepet tölthetne be a város turisztikai életében, így ezen a területen fontos, hogy fejlesztések valósuljanak meg, ezáltal is szélesítve a város turisztikai palettáját.



## IV/4 Turizmusfejlesztési program

### Látnivalók

#### A Magyar-tervben 2008-ban kitűzött célok:

- Tata vonzerővel bíró elemei közép- és hosszú távú fejlesztése, nemzetközi szintre emelése program (A programokat és alprogramokat összefoglaló táblázat 283. sora)
- Öreg-tó és a tatai Vár – marketing (A táblázat 286. sora)
- Esterházy-kastély és környezete – marketing (A táblázat 287. sora)
- Malmok útja, vízimalmok helyreállítása, hasznosítása – marketing (A táblázat 288. sora)
- Kálvária domb természetvédelmi értéke – marketing (A táblázat 289. sora)
- Angolkert és környezete (Cseke-tó, Kristály-fürdő, Pálmaház, Jenő-malom, színpad stb.) (A táblázat 290. sora)
- Tata vonzerővel bíró elemei közép- és hosszú távú fejlesztésre országos szintre emelése program (A táblázat 292. sora)
- Tatai óváros (Kossuth-tér és környéke) – marketing (A táblázat 293. sora)
- Országgyűlés tér haranglábbal – marketing (A táblázat 294. sora)
- Fényes-fürdő Szabadidő- és Sportközpont – marketing (A táblázat 295. sora)
- A város arculatának kedvező irányú változtatása (A táblázat 300. sora)

#### A 2008-ban kitűzött célok megvalósulása:

2008-ban Tata Város Önkormányzata – felismerve a turizmus állami irányításának az intézményrendszer reformja felé tett lépései fontosságát – a Tata és környéke turizmusában érdekelt vállalkozók közreműködésével kezdeményezte egy turisztikai egyesület (helyi szintű turisztikai desztináció menedzsment – TDM – szervezet) megalakítását. Tata Város Önkormányzatának Képviselő-testülete ugyanabban az évben döntést is hozott a helyi TDM-szervezet létrehozásában való részvételéről, valamint az első, fejlesztéseket támogató pályázat beadásáról. A határozat értelmében a későbbiekben megalakult és bejegyzett Tata és Környéke Turisztikai Egyesülettel (Tata TE) kötött középtávú együttműködési megállapodás rögzítette a turizmus-fejlesztéssel összefüggő feladatok ellátásának keretfeltételeit. Ennek egyik fontos eleme, hogy 2010-ben a Tata TE átvette a Tatai Városkapu Zrt.-től a tatai Tourinform Iroda működtetését, az önkormányzat pedig a beszedett idegenforgalmi adó egy részének átengedésével hozzájárul az egyesület működéséhez.

A Tata TE 2011-ben külső szakértők bevonásával elkészítette azokat a stratégiai alapküldokumentumokat, melyek rövid-, közép- és hosszú távon megalapozzák és meghatározzák Tata és környékének turizmussal összefüggő fejlesztéseit. Ezek közül az ún. „Pozicionálási és versenyképességi stratégia” bír a legnagyobb jelentőséggel. Ebben a vonzerók és adottságok reális értékelése alapján Tata és környéke Magyarország turisztikai piacán betöltendő jövőbeli szerepét, az ennek eléréséhez szükséges lépéseket, az egyedi termékfejlesztési irányokat, valamint a turisztikai termékek jól lehatárolt fogyasztói célcsoportjait rögzítették a készítőik. A Tata TE tagsága által elfogadott stratégia tartalmát Tata Város Önkormányzati Képviselő-testülete is megismerte, és egyetértett annak megvalósítása szükségességével.

Az önkormányzat és az egyesület közötti együttműködés alapja a két fél részéről kezdeményezett fejlesztési elképzelések összehangolása, azok szakmai és műszaki tartalmának egymásra építése, kiegészítése.

Tata számos értékes műemlékkel, érdekes látnivalóval rendelkezik. Ezen látnivalók turisztikai vonzerejének fejlesztése érdekében az elmúlt években jelentős felújítási és építési munkákra került sor. Ilyen volt pl. Angolpark fejlesztése, az Által-ér völgyi kerékpárút és az Ökoturisztikai Központ kialakítása, a Fischer ház felújítása. A fejlesztéseket minden esetben széleskörű marketingtevékenység is kísérte.

2012-ben került sor az Öreg-tó rehabilitációjára, melynek következtében a tó vízminősége javult. A vár rekonstrukciójára vonatkozó fejlesztési koncepció összeállítása folyamatban van. A közelmúltban beterjesztett törvényjavaslat alapján esély mutatkozik rá, hogy a vár önkormányzati tulajdonba kerüljön. Ez megkönnyítené a rá vonatkozó fejlesztések megvalósulását.

Magyarország kormánya a közelmúltban fogadta el a Nemzeti Kastélyprogramot, melynek keretében több, a Magyar Állam tulajdonában lévő kastély is megújulhat. A kastélyprogramba bekerült a tatai Esterházy-kastély is, így végre sor kerülhet annak megújulására. A környezetéhez tartozó Kastély tér felújítását az önkormányzat folyamatosan végzi. A tér vár felé eső részének felújítására az önkormányzat és egy magánvállalkozó közös együttműködésének eredményeképp kerülhetett sor.

Önkormányzatunk 2009-ben megszerezte a Kristály fürdő mellett lévő Jenő malmot. A malom felújítására és múzeummá való átalakítására vonatkozó tervek elkészültek és az illetékes hatóságok is engedélyezték ezeket. A tervezett munkák kivitelezéséhez viszont pályázati forrást kell szerezni.

A Kálvária domb építészeti értékeinek felújítására vonatkozó fejlesztési koncepció – melynek részét képezi a kápolna és a szoborcsoport felújítása, egy ún. „keresztút” kialakítása, valamint a környezet rendezése – elkészült, megvalósítására azonban nem kerülhetett sor pályázati forrás hiányában. A kálvária kápolna viszont az önkormányzat és a Fellner Jakab Kulturális Egyesület együttműködésének köszönhetően a jövőben részben megújulhat. Egy komplex felújítás megvalósítása érdekében tovább keressük a pályázati forrásokat.

2014-ben megtörtént az Angol-park, a Kiskastély és a szabadtéri színpad felújítása. A projekt keretében sor került a park sétányainak felújítására is. A Kiskastélyban a Herendi Porcelán Manufaktúrával történő együttműködésnek köszönhetően egy porcelán múzeum létesül. A Kristály-fürdő jövőbeni hasznosításaként felmerült egy ún. „minimundus” kialakítása, a városban működött malmok és városi látnivalók makettjeinek kialakítása révén, valamint egy ún. „mini vízimalmok út” kialakítása is. Jelenleg a koncepcióterv kidolgozása zajlik a fejlesztés megvalósítására vonatkozóan.

A Kossuth tér és környezete komplex felújítására vonatkozóan komplex fejlesztési terv elkészült. A felújítás anyagi háttérét biztosító pályázaton önkormányzatunk eredményesen szerepelt, így a közeljövőben megindulhat a tér és környezetének rekonstrukciója.

A Tóváros főterének tekinthető Országgyűlés tér fontos turisztikai vonzerő, ezért önkormányzatunk folyamatosan törekszik a tér jó karban tartására és szükség szerinti fejlesztésére. Jó példa erre az 1510-es tatai országgyűlés 500 éves évfordulójára 2010-ben készült, a Kapucinus templom előtt található emlékmű.

A Fényes-fürdő komplex fejlesztésére vonatkozó fejlesztési tanulmány 2009-ben elkészült. Megvalósítására a pályázati forrás, illetve lehetséges magánbefektető hiánya miatt egyelőre nem kerülhetett sor. A fürdő fejlesztését ugyanakkor fontosnak tartja önkormányzatunk, így az elmúlt években több beruházás megvalósítására is sor került a fürdő területén (csúszda kialakítása, az amorf medencék és a pancsoló felújítása, a szálláshelyek felújítása). Ezek mind a fürdő által nyújtott szolgáltatások színvonalát emelik.

Önkormányzatunk 2013-ban hirdette meg első ízben az épület homlokzat felújítási programját. Ezen támogatási lehetőség révén számos ingatlan homlokzata újult meg az elmúlt időszakban.

#### **A 2008-as Magyar-tervben szereplő alábbi programok nem valósultak meg:**

- Világörökségi program kulturális és természeti együttes kategóriában. (A táblázat 284. sora) A program megvalósításához kapcsolódó előkészítő lépésként viszont létrejött a Tata Település Értéktár illetve a Települési Értéktár Bizottság.
- A tatai élővizek rendszere, Élő Vizek Múzeuma. (A táblázat 285. sora) A városban meglévő élővizek, valamint a visszatérő források feltérképezése folyamatban van. Ennek elkészültét követően van lehetőség annak hasznosítására vonatkozó tanulmány elkészítésére.

#### **Aktuális céljaink:**

- **Tata vonzerővel bíró elemei közép- és hosszú távú fejlesztése, országos szintre emelése, nemzetközi szintre emelése.** A város számos, az országban is szinte egyedülálló látványossággal rendelkezik. Azonban a vonzerő megtartása érdekében szükséges ezen elemek folyamatos fejlesztése, országos, majd nemzetközi szintre emelése – támogatások igénybevételével, valamint, a Tatai Turisztikai Egyesülettel együttműködve, a látványosságokra épülő marketing. A

Kossuth tér és környékének fejlesztése a közeljövőben indul meg. A Fényes-fürdő fejlesztésére vonatkozó koncepcióterv elkészült, a következő években a tervben meghatározott fejlesztések megvalósítása is megkezdődhet uniós támogatások rendelkezésre állása esetén. Az Országgyűlés tér esetén koncepcióterv kidolgozása szükséges annak érdekében, hogy a hely közösségi tér funkciója erősödjön.

- **Világörökségi program kulturális és természeti együttes kategóriában.** A program megvalósításához kapcsolódó előkészítő lépésként létrejött a Tata Település Értéktár illetve a Települési Értéktár Bizottság. A következő lépésként szükséges az értéktár feltöltése.
- **A tatai élővizek rendszere, Élő Vizek Múzeuma.** A visszatérő források feltérképezését követően szükséges a hasznosításra vonatkozó tanulmány készítése.
- **Öreg-tó és a tatai Vár.** A közeljövőben a tatai vár az önkormányzat tulajdonába kerülhet. Keressük a lehetőségét annak, hogy az Öreg-tó is az önkormányzat kezelésébe kerülhessen. Ezek megvalósulását követően van lehetőség arra, hogy az ezek hasznosítására vonatkozó koncepciótervet a város elkészíthesse és megindulhasson a fejlesztésük.
- **A Kálvária domb természetvédelmi értékei.** A domb építészeti és természetvédelmi értékeinek megújításra vonatkozó fejlesztési koncepció elkészült, az elkövetkezendő időszakban a rendelkezésre álló uniós forrásra történő sikeres pályázat benyújtása szükséges, hogy sor kerülhessen a terület megújulására és méltó módon történő hasznosítására.
- **Az Angolkert és környezete.** Az elmúlt időszak sikeres pályázatainak köszönhetően az Angolkert egy jelentős része megújult. A jövőben a felújítással nem érintett területek (Kristály-fürdő) megújítása érdekében szükséges egy hasznosítási koncepció kidolgozása és a megvalósításra vonatkozó pályázat benyújtása.

## Programkínálat

### A Magyar-tervben 2008-ban kitűzött célok:

- Tatai Tavasz és Tatai Ősz fesztivál – marketing (A programokat és alprogramokat összefoglaló táblázat 291. sora)
- A vendégforgalom jelentős emelése programokkal és szálláshelyek választékával (A táblázat 297. sora)

### A 2008-ban kitűzött célok megvalósulása:

Az elmúlt időszakban szerencsésen bővült a tatai nagyrendezvények kínálata, elsősorban is olyan eseményekkel, amelyekre az elő- és utószezonban kerül sor. (Pl. Szent György napi lovas ünnep, Tatai Patara, Mihály napi lovas rendezvények). Ezzel sikerült – turisztikai szempontból is kedvező módon – meghosszabbítani a „fesztiválszezon” idejét.

A városban tartott rendezvények, programok megvalósításához önkormányzatunk szervezési és sok esetben anyagi támogatást is nyújt, figyelemmel azok jelentős turisztikai vonzerejére. A rendezvényszervezők és az önkormányzat közötti megállapodás értelmében a rendezvényekre szóló belépők adott esetben egyben múzeumi belépőnek is minősülnek a rendezvény ideje alatt.

A városban található látnivalókra vonatkozó, évszakoktól független komplex programterv a Tatai Turisztikai Egyesülettel együttműködve készült el és Pozícionálási és Versenyképességi stratégia néven fogadták el 2011-ben.

**A 2008-as Magyary-tervben szereplő alábbi programok nem valósultak meg:**

- Kiemelt (sokat költő) célcsoportok megjelenése, exkluzív helyek és programok (A táblázat 298. sora) E téren annyi előrelépés történt, hogy a városban működő szállodák az elmúlt években jelentős fejlesztéseket hajtottak végre, mely alapján az általuk nyújtott szolgáltatások színvonalát jelentős mértékben tudták emelni, exkluzív szolgáltatásokat is tudnak nyújtani a vendégek számára.

### **Aktuális céljaink:**

- **Tatai Tavasz és Tatai Ősz fesztivál.** Vizsgálni kell esetleges további fesztiválok meghonosításának, a fesztivál szezon meghosszabbításának, valamint a meglévő fesztiválok minősége javításának lehetőségeit. Az ún. kiemelt hétvégék közötti időszakok programkínálatának bővítésére kell törekedni.
- **A vendégforgalom jelentős emelése programokkal és a szálláshelyek választékának bővítésével.** A cél megvalósulására csakis folyamatos fejlesztés révén kerülhet sor, így a jövőben is folyamatos programkínálat fejlesztést kell végrehajtani, valamint a turisztikai vállalkozások részére támogatások biztosítására is szükség van, fejlesztéseik, ezen belül elsősorban a szálláshely bővítések megvalósítása érdekében.
- **Kiemelt (sokat költő) célcsoportok megjelenése, exkluzív helyek és programok.** Az exkluzív szálláshelyek kialakítása mellett szükséges exkluzív programok kidolgozása – a Tatai Turisztikai Egyesülettel közösen, a 2011-ben elfogadott stratégia mentén – ezen célcsoportok megragadása érdekében.
- **A városban található látnivalókra vonatkozó, évszakoktól független komplex programterv** kidolgozása megtörtént. Az elkövetkezendő időszakban a programterv megvalósulásának **felülvizsgálata** szükséges – a turisták városban töltött idejének meghosszabbítása, a vendégéjszakák számának megnövelése érdekében.

## *Turisztikai stratégia, infrastruktúra*

**A Magyary-tervben 2008-ban kitűzött célok:**

- Tata Turisztikai Stratégiája – folyamatos fejlesztése, évenkénti beszámolóval, célkitűzések (A programokat és alprogramokat összefoglaló táblázat 296. sora)
- Turisztikai vállalkozások megerősítése, továbbfejlesztése (A táblázat 299. sora)

**A 2008-ban kitűzött célok megvalósulása:**

A turizmus a város életében kiemelkedő szerepet tölt be, így a turisztikai stratégia folyamatos fejlesztésére önkormányzatunk az elmúlt években folyamatosan törekedett, a Tatai Turisztikai Desztináció Menedzsment (TDM) szervezettel közösen. 2011-ben fogadták el a város turisztikai életének jövőbeni fejlődését meghatározó stratégiát, a Pozícionálási és Versenyképességi stratégiát, mely felülírta Tata korábban elfogadott turisztikai stratégiáját.

Önkormányzatunk az elmúlt években több alkalommal meghirdette a vállalkozások foglalkoztatás növelő támogatását, mely révén a vállalkozások által alkalmazni kívánt munkaerő foglalkoztatására vonatkozóan az önkormányzat vissza nem térítendő támogatást nyújt.

#### **A 2008-as Magyary-tervben szereplő alábbi programok nem valósultak meg:**

- 307 A városi kórház és rendelőintézet épületeinek turisztikai célú hasznosítása (új létesítés után). (A táblázat 307. sora) A szakkórház bővítése megindult, ugyanakkor a rendelőintézet épülete az egészségügyi intézmények konszolidációjáról szóló törvény alapján a Magyar Állam tulajdonába került, így annak jövőbeni hasznosításáról az állam jogosult dönteni. Folyamatosan keressük annak lehetőségét, hogy miként kerülhetne sor az épület közös hasznosítására a jelenlegi tulajdonossal.

#### **Aktuális céljaink:**

- **Tata Turisztikai Stratégiájának folyamatos fejlesztése, évenkénti beszámolóval, célkitűzésekkel. 2011-ben elfogadták a Pozicionálási és Versenyképességi stratégiát, mely a korábbi stratégiát felülírta. A stratégia fejlesztése folyamatos munka, melynek felülvizsgálatára időszakonként sor kell, hogy kerüljön.**
- **A város arculatának kedvező irányú változtatása. Felmérést kell végezni a turisták körében erre vonatkozóan, és annak eredményeképpen koncepciót kell kialakítani a cél megvalósulása érdekében.**

### *Turisztikai ágak, tematikus útvonalak*

#### **A Magyary-tervben 2008-ban kitűzött célok:**

- A Tata-Neszmélyi borút és a hozzákapcsolódó fejlesztések megvalósítása (A programokat és alprogramokat összefoglaló táblázat 301. sora)
- Természet-közeli, kulturális, vallási, élmény, konferencia, ökoturizmus (A táblázat 304. sora)
- Sportturizmus (gyaloglás, kerékpározás, vízi sportok, úszás, golf, vadászat, horgászat) (A táblázat 305. sora)
- Konferenciaturizmus elősegítése programokkal (A táblázat 306. sora)

#### **A 2008-ban kitűzött célok megvalósulása:**

Az elmúlt években már megvalósultak a Tata-Neszmély borúthoz kapcsolódó bizonyos fejlesztések (tájékoztató táblák kihelyezése, a borút településeinek térképen történő feltüntetése). A többi fejlesztés megvalósítására a megnyíló pályázati lehetőségek segítségével kerülhet sor.

2014-ben önkormányzatunk uniós támogatás segítségével elkezdte az Öreg-tó partján az Ökoturisztikai Központ kialakítását, melynek befejezésére idén év elején kerülhet sor. Várakozásaink szerint a központ méltó színhelyül szolgál majd a különböző kulturális, környezet- és természetvédelmi konferenciák számára.

Tata Város Önkormányzata, Vértesszőlős Község Önkormányzatával és Tatabánya Megyei Jogú város Önkormányzatával közösen sikeres pályázatot nyújtott be az Által-ér völgyi kerékpárút kialakítására, melynek átadására 2013 végén került sor. A kerékpárút mellett számos túraútvonalat jelöltünk ki a városban. Egyúttal együttműködési megállapodást kötött önkormányzatunk a Kristály fürdő felújítására, uszodaként történő hasznosítására vonatkozóan az Északnyugat-magyarországi Általános Olimpiai Központtal.

Önkormányzatunk az elmúlt években is törekedett arra, hogy a város minden évben minél több rangos konferencia színhelyéül szolgálhasson. A konferenciák rendezőinek – kérésük esetén – adott esetben igyekszünk szervezési segítséget is nyújtani.

#### **A 2008-as Magyary-tervben szereplő alábbi programok nem valósultak meg:**

- A nemzetközi gasztronómiai együttes, Gasztroland megvalósítása. (A táblázat 302. sora) Az erre vonatkozó kezdeményezés megtörtént, azonban megvalósítására még nem került sor, de a megalakítására vonatkozóan folyamatosan egyeztetéseket folytatunk lehetséges befektetőkkel.

- A turizmus alternatív és tematikus formái megjelenése – koncepció (A táblázat 303. sora)

### **Aktuális céljaink:**

- **A Tata-Neszmélyi Borút és a hozzá kapcsolódó fejlesztések megvalósítása.** A borút további fejlesztése szükséges a borturizmus szerepének erősítése érdekében a térségben.
- **A nemzetközi gasztronómiai együttes, a Gasztroland megvalósítása.** A gasztronómia ma kiemelt szerepet tölt be a turizmuson belül, így ezen turisztikai ágazat kihasználása érdekében szükséges a Gasztroland megvalósítására vonatkozó egyeztetések lefolytatása és a konkrét megvalósítási lépések megtétele. Első lépésben a Gasztroland helyét kell kialakítani és ki kell dolgozni a helyi termékek népszerűsítésére vonatkozó programot.
- **A turizmus alternatív és tematikus formái megjelenése.** A város turisztikai palettájának szélesítése érdekében szükséges az igények felmérése és annak alapján az igényelt turisztikai alternatív formák megvalósítására vonatkozó koncepció megfogalmazása a Pozícionálási és Versenyképességi stratégia elfogadásával megtörtént. Az elkövetkezendő időszakban a stratégiában megfogalmazott programpontok megvalósítása és annak esetleges felülvizsgálata szükséges.
- **Sportturizmus.** A mai magyar turizmusban egyre fontosabb szerepe van a sportnak, így az elkövetkezendő években további lehetséges sportolási formák meghonosítása, illetve a már meglévők további fejlesztése szükséges.
- **A konferenciaturizmus elősegítése programokkal.** A cél megvalósulása érdekében folyamatosan a programok széles palettáját kell biztosítani.